

## **GLOBAL SOURCING**

### **1. Enseignant :**

Monsieur Alain Thouvenin

### **2. Code :**

GLS03

### **3. Objectif :**

Permettre d'élargir ses sources d'approvisionnement

Renforcer la compétitivité sur un marché où la pression concurrentielle est forte

Redynamiser la performance globale

### **4. Contenu :**

La définition du besoin

- La justification de la démarche d'élargissement des sources d'approvisionnement par rapport à la stratégie
- La nature des produits concernés : matières premières, produits semi-finis ou produits finis
- Les outils et l'analyse de la performance des fournisseurs actuels
- Les critères de choix d'un fournisseur

La recherche de nouveaux fournisseurs

- Les sources d'identification de fournisseurs potentiels
- Les modes de consultation
- L'évaluation de l'intérêt d'une future collaboration

La présélection de la qualification de fournisseurs

- Le diagnostic financier du fournisseur
- L'enquête de qualification terrain
- L'audit d'évaluation des savoir-faire
- L'étude comparative des spécificités techniques du fabricant par rapport aux critères retenus
- La rédaction et la validation conjointe du cahier des charges

La réalisation d'une présérie ou d'un prototype

- L'étude de fiabilité
- L'agrément d'essai

Les différents types de négociation

- L'influence culturelle sur la relation client-fournisseur
- La nature du contrat à établir

Le suivi des ordres

- L'agrément des marchandises au départ du fournisseur
- Le suivi ou la traçabilité
- L'agrément à la réception
- Le traitement des litiges

La constitution d'une fiche de « scoring » du fournisseur

- Les paramètres annuels
- Les paramètres de chacun des ordres

### **5. Pré requis :**

Les étudiants doivent, préalablement, à ce cours revoir les notions d'analyse financière

### **6. Niveau des études :**

Master 2, 3<sup>e</sup> année ESCI

### **7. Nombre d'heures :**

30

**8. Nombre d'ECTS :**

4

**9. Langue d'enseignement :**

Français

**10. Méthodes pédagogiques :**

Cours magistral, travaux dirigés, étude de cas

**11. Modalités d'évaluation des étudiants :**

Contrôle continu (40%) : Un mini cas

Contrôle final (60%) : Un cas d'entreprise

**12. Bibliographie :**

Georges Epinette, Benoit Leboucher et Pierre Dominique Martin, eSCM et Sourcing IT, Dunod collection InfoPro, 2009